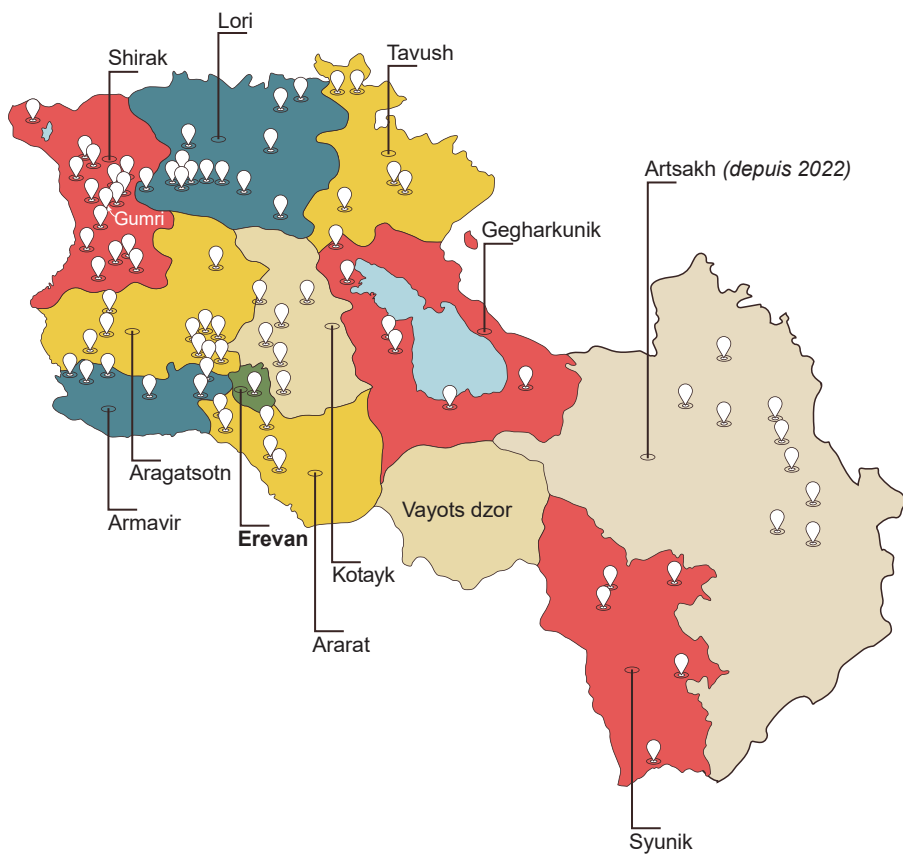


2022

AVOIRS, SAVOIRS, POUVOIRS
au service du bien commun



SPÉCIAL 25 ANS



CARTE DES ACTIVITÉS

UN QUART DE SIÈCLE... DÉJÀ !

En 2017, pour ses vingt ans, KASA rédigeait un livre en français, KASA, *une espérance qui fait sens* (p.29) relatant la genèse de la fondation. Ainsi qu'une brochure en français, anglais et arménien, avec ses principales réalisations.

En 2022, à un quart de siècle, nous voudrions récapituler le chemin parcouru, tout en renvoyant au livre et à la brochure pour plus de détails. Et surtout rendre hommage à tous les Arméniens qui, soutenus par leurs amis européens, en particulier suisses et français, ont fait des prodiges pour renforcer leur pays en dépit des innombrables obstacles qu'ils ont rencontrés sur leur route !

Le chemin parcouru

D'émotions : si nous nous sommes lancés dans pareille aventure, c'est parce que nous avons été bouleversés. Un mélange d'indignation face à la misère, la bêtise, l'injustice, les spoliations et les coups tordus. Et d'admiration devant l'audace, le courage, l'inventivité de ceux qui ont refusé de tout lâcher.

De raison : pour donner sens à notre passion, faire preuve de réalisme, discerner et cerner les enjeux, établir des priorités à court, moyen, long terme. Et **de volonté**, pour remettre le travail sur le métier en acceptant les échecs, affronter les inévitables remises en question, tenter de résoudre l'insoluble, bref maintenir notre ligne de conduite en nous adaptant aux évolutions.

Une aventure possible

Parce que nous n'étions jamais seuls. Je voudrais d'entrée exprimer ma gratitude à mon mari, soutien sans faille, pour qui *tout problème appelle solution* !

Puis à notre **Comité suisse**, engagé et solidaire, toujours prêt à rebondir, et à nos **membres**. A commencer par les nombreux voyageurs qui sont à la base de notre réseau. Attentifs et participants en Arménie, fidèles et généreux en Suisse et en Europe, certains depuis nos débuts : quel cadeau !

Et bien sûr à notre **Conseil d'administration arménien**, devenu international, qui a contribué à donner de la hauteur à notre travail, se concentrant sur les options essentielles, tout en faisant confiance à nos équipes, constituées de collaborateurs impressionnants, que nous évoquerons plus loin.

Oui, KASA mérite bien sa devise, *miassin*, ensemble : merci à vous, tous, porteurs de graines d'espérance et de vie, de partager solidairement nos défis !

Monique Bondolfi, présidente de KASA

GENÈSE DE KASA

KASA, une histoire de chœur...

Tout a commencé en musique. *Sirvart Kazandjian Pearson*, professeur de chant au Conservatoire de Lausanne, désirait valoriser son patrimoine arménien. En 1987 elle fonde donc avec ses élèves l'**Atelier Vocal Komitas - AVK** -. Et prévoit une tournée en Arménie pour en fêter les dix ans.

Dès 1995 un CD et des concerts permettent de trouver une partie du financement ; trois seniors se joignent aux jeunes chanteurs, l'un d'eux lance : « L'argent n'est jamais un problème, il suffit de le chercher ».

Une confiance en termes de recherche de fonds qui s'avérera fondamentale !
Au final plus de 50 voyageurs - 20 musiciens et leurs amis - partent en octobre 1997 à la découverte d'un pays quasiment ignoré. Ils donnent deux concerts très applaudis, à la salle de la Philharmonique sur la place de la République puis, invités, à l'Opéra ; une expérience aussi surprenante qu'inoubliable ; *l'accueil positif de l'inattendu sera un élément constitutif de KASA !*

En compagnie de jeunes francophones de la *SPFA (Solidarité Protestante France-Arménie)*, tous mesurent le haut niveau culturel de l'Arménie. Mais aussi l'immense précarité de la plupart de ses habitants, qui doivent reconstruire à zéro leur jeune République, après avoir subi le tremblement de terre du 7 décembre 1988 et le conflit du Haut-Karabagh de 1992-1994. À commencer par la misère des orphelinats 5 et 11, auxquels ils apportent vêtements, médicaments et jouets. Quelques voyageurs découvrent de leur côté Gumri, ville encore très sinistrée : un choc, dont ils rentrent bouleversés.

Et de cœur !

Au retour, plusieurs voyageurs décident de créer une association pour assurer un soutien plus suivi aux enfants des orphelinats et à des familles de Gumri. Ainsi naît *KASA, Komitas Action Suisse-Arménie*, dont le nom renvoie à l'AVK. Sirvart en sera une des chevilles ouvrières, mais décédera hélas en 2020.

En Suisse KASA se constitue d'entrée **en association**, officiellement reconnue. Celle-ci se donne pour mission de sensibiliser la Suisse aux engagements de KASA en Arménie et de promouvoir des voyages alliant culture et rencontres. **En Arménie** KASA est reconnue et enregistrée en 2001 en tant que **Fondation Humanitaire Suisse**, avec statuts et charte. Elle est gérée par un Conseil d'administration, en lien étroit avec la Suisse.

Deux jeunes francophones en fin d'études universitaires, *Gayané Karapetyan* et *Anouch Bejiamian*, seront les premières responsables désignées.

ÉTAPES

Directrice **jusqu'en 2009** *Gayané Karapetyan*, jeune femme avisée ayant su s'imposer tout en travaillant avec une majorité d'hommes, gère avec maestria 40 constructions à hauteur de près de dix millions de francs. Avec ses collaborateurs elle démarre des programmes humanitaires et de formation.

De 2009 à 2011, après la fin du boom des constructions, *Irina Nalbandyan* assure une difficile période de transition. Avec son équipe elle soutient l'essor des formations, de l'informatique et du E-learning (grâce à Anahit Minassian). Des Suisses s'investissent aussi généreusement, tel le tessinois *Éric Lupi*.

De 2011 à 2017 *Anahit Minassian* prend la relève. D'entrée elle demande que l'équipe arménienne jouisse d'une plus grande autonomie de gestion. Elle peut compter sur le soutien amical et avisé au titre de consultante d'*Annette Obolensky*, épouse du premier ambassadeur suisse en Arménie. Et sur celui de *Robert Doldourian*, Français d'origine arménienne, qui remplace Sirvart Kazandjian au Conseil d'administration de KASA aux côtés de Dario et Monique Bondolfi. Après avoir créé dans sa région lyonnaise l'association *ASFAR - Action Solidaire France-Arménie* - qui soutient fidèlement KASA, Robert, riche d'une forte expérience managériale, contribue à professionnaliser la gestion de la Fondation à un moment essentiel. En effet, sous l'impulsion dynamique d'Anahit, celle-ci connaît un essor impressionnant en développant surtout la formation non formelle. Elle passe de 15 collaborateurs à 45, et acquiert une belle envergure grâce à d'appréciables partenariats (*HCR, UNICEF, Brot für die Welt, Erasmus+*).

Depuis 2018 *Tatevik Baghdassarian* perpétue l'esprit d'innovation et de promotion d'Anahit, non sans apporter sa touche propre, caractérisée par un souci de gestion rigoureuse. Elle est assistée par *Gegham Yeghiazarian* pour les finances, *Zara Lavchyan* pour la gestion des projets de formation et *Astghik Nikolyan* pour la coordination du centre de Gumri.

Ces dernières années il lui a appartenu avec son équipe de tenir bon pour affronter de nombreuses difficultés : les interrogations suscitées par la Révolution de velours en 2018, le Covid dès 2019 et la guerre au Haut-Karabagh en 2020, sans compter les nombreuses incertitudes liées à la situation internationale.

En écho au poète Hölderlin saluons leur capacité de résilience :
là ou croît le péril, croît aussi ce qui sauve.

Des équipes exceptionnelles

KASA a bénéficié de l'engagement de personnes idoine, qui ont su à chaque crise ou virage la faire évoluer et l'aider à prendre de l'altitude.

Il s'agit à 90 % de jeunes femmes ayant fait leurs études en Arménie, mais dont beaucoup ont profité des ouvertures nées après l'indépendance de 1991 pour partir faire des stages ou des formations à l'étranger. Chaleureuses et créatrices, elles s'investissent avec cœur et perspicacité auprès des jeunes et des adultes qu'elles accompagnent et prennent belle stature au fil des ans.

Ce faisant elles contribuent à développer une Arménie démocratique et dynamique. Avec elles nous sommes passés d'une organisation humanitaire spontanée de néophytes à une gestion professionnelle bien équipée pour perdurer. KASA leur doit l'essentiel de sa riche croissance !

Et des Comités suisse et arménien (liste p.30)

Le **Comité suisse**, fort de 7 à 9 membres, gère l'association KASA en Suisse. Il est élu par les membres de l'Assemblée générale de KASA, qui se réunissent une fois par an et apportent un appui humain et matériel prépondérant. Avec l'aide ponctuelle de nombreux adhérents. Il met en place moult actions de soutien : recherche de fonds, repas, participation à des marchés solidaires, présentations ou conférences dans des collectivités et des paroisses, rédaction d'articles, organisation de voyages, représentations diverses...

De son côté le **Conseil d'administration** gère la Fondation KASA en Arménie. Depuis 2018 il est constitué de cinq membres, à savoir *Dario et Monique Bondolfi*, membres fondateurs (qui représentent le Comité suisse et l'informent). Ainsi que *Véronique Girardet* de Genève, *Michel Menny* de France qui a remplacé Robert Doldourian, et *Anahit Minassian*, ex-directrice. Très soucieux d'accueillir les besoins et les questions des Arméniens il se porte garant de la bonne marche de la Fondation arménienne, dans le respect de sa charte. Il s'informe de tous les projets et suit leur déroulement, mais accorde une grande marge de manœuvre aux équipes dirigeantes locales.

Bref un partenariat Suisse-Arménie aussi amical que fructueux, à en croire le commentaire laudatif de Christophe Bierwirth, ancien représentant du HCR en Arménie :

Les remarquables résultats de KASA, ses approches dynamiques et sa capacité à s'adapter rapidement à des nouveaux développements et défis découlent largement d'un processus de dialogue constant et créatif entre les responsables de la fondation en Suisse et les responsables et membres de l'équipe KASA en Arménie (livre cité, p.7).

BILLET DE LA DIRECTRICE

25 ans d'engagement en Arménie : presque l'âge de notre jeune République ! Des années fécondes grâce à des personnes qui ont promu les valeurs de KASA, en épousant sa cause avec grand dévouement, tant en Arménie qu'en Europe, à commencer par la Suisse.

Ces cinq dernières années, j'ai eu le privilège de diriger cette organisation et son extraordinaire équipe, avec l'appui soutenu de mon Conseil d'administration. Une période où nous avons vécu des montagnes russes émotionnelles, entre d'une part l'euphorie et l'espoir suscités par la Révolution de Velours et d'autre part l'isolement et les pertes liés au COVID-19, les dévastations de la guerre suivies d'une grave crise politique après la défaite.

Dans ce contexte géopolitique extrêmement complexe KASA a représenté une bouée de sauvetage contre le désespoir en nous proposant une direction, un sentiment d'appartenance et la force d'inventer en vue de sauvegarder le bien commun. Et les résultats sont là, multiples !

Depuis 2018 nous avons créé une Sàrl pour nous professionnaliser dans le domaine du tourisme et nous avons développé un tourisme interne, en particulier à Gumri, pour sensibiliser les familles arméniennes à leur riche patrimoine tout en générant de nouvelles sources de revenu bienvenues.

En 2020, plutôt que de nous lamenter sur la difficulté de travailler en présentiel, nous avons intensifié les formations en ligne à l'intention des formateurs et des enseignants, et leur demande ne cesse de croître !

En 2021, grâce à nos nouvelles orientations stratégiques, nous avons investi dans l'entrepreneuriat social pour favoriser la création d'emplois en réaction aux problèmes sociaux provoqués par la guerre en Artsakh et en Arménie.

Au final je suis fière que nous ayons réussi non seulement à réaliser tous les projets préalablement envisagés, mais aussi à répondre à de nouveaux besoins souvent inédits. Nous y parvenons grâce à l'ingéniosité de nos équipes et à la confiance de nos partenaires en Arménie et en Europe.

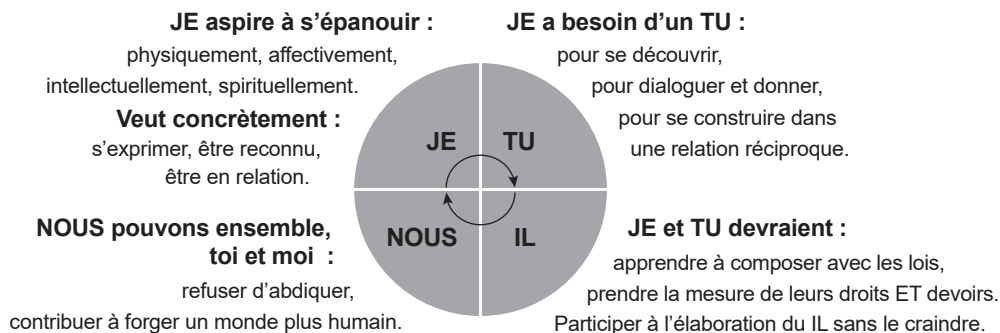
Et en sachant pouvoir compter sur l'engagement fort de nos amis suisses et européens, qui nous touche et nous motive : la preuve éclatante de liens humains authentiques au-delà de toutes les divisions et les violences !

Tatevik Baghdassaryan, directrice de KASA

PHILOSOPHIE – VALEURS – MÉTHODES

Activités multiples mais unité au niveau des valeurs

Une vision holistique centrée sur la personne



KASA vise le **BIEN COMMUN**.

Priorités : qui, quoi, comment ?

Personnes

- Fragilisées : enfants, femmes, jeunes, réfugiés
- Animées d'un esprit de résilience
- Désireuses de se former pour trouver un travail
- **Visant une insertion socio-culturelle, civique, économique.**

Compétences

- Valorisation des capacités individuelles
- Reconnaissance des avoirs, des savoirs et des pouvoirs, en tant qu'outils, au service de soi et d'autrui
- **Volonté de partage**

Hiérarchie

- De compétence plutôt que de pouvoir
- Équilibre entre hiérarchie et polyarchie
- Place à une certaine « anarchie », porteuse de créativité
- **Aller-retour participatif Suisse-Arménie**

Critères pour notre action

Buts

- Faire évoluer les mentalités : ouverture.
- Apprendre à apprendre : autonomisation.
- Accompagner sans imposer : innovation.

Avec qui ?

- Ceux qui partagent nos valeurs.
- Ceux qui manifestent dynamisme et volonté d'entreprendre.
- Ceux qui désirent innover et modéliser leurs expériences.

Comment ?

- Suivre personnellement chaque collaborateur.
- Soutenir des mesures sociales - retraite, assurance maladie, allocations pour enfants (inexistantes en RA).
- Encourager le développement personnel et la formation permanente.
- Susciter un esprit d'appartenance, de création et de don.
- Institutionnaliser la création de réseaux d'Alumni.
- S'appuyer sur des structures participatives : aller-retour entre direction et collaborateurs, équipe arménienne et CA (en présentiel et à distance).

Contexte

Guerres en Artsakh et en Ukraine, défis, stratégie.

Guerres

- Les espoirs nés lors de l'indépendance se sont effondrés en 2020.
- Sentiment d'incertitude, d'insécurité et de précarité.
- Interrogations fortes (survie) quant à l'avenir d'une Arménie enclavée : Turquie (ouest), Iran (sud), Azerbaïdjan (est), Géorgie (nord).

Défis

- Sur quelles valeurs miser pour consolider l'Etat arménien ?
- Quels nouveaux paradigmes sécuritaires, identitaires et éducatifs ?
- Quel équilibre concernant les relations avec la Russie et avec l'Occident ?
- Comment éviter que l'Arménie ne se vide faute de perspectives de travail ?

Stratégie

- Renforcer le sentiment de confiance individuel et collectif.
- Contribuer à construire une Arménie réaliste et forte.
- Augmenter coopération et synergies aux niveaux national et international.
- Développer un esprit critique, réaliste (diversification des sources d'information).
- Stimuler des pratiques civiques et fédérer les acteurs du changement.
- Repenser, réorienter, dynamiser l'éducation des enfants et des adultes.
- Viser concrètement la création d'emplois.
- Mettre en lumière les innovations pertinentes.

UN RICHE PROGRAMME !

ACTIVITÉS DE KASA

La pyramide de Maslow, qui hiérarchise nos besoins, peut illustrer notre évolution depuis 25 ans.

AVOIRS, pour répondre à des besoins vitaux (aide humanitaire, constructions).

SAVOIRS, pour faciliter notre appartenance et notre estime de soi.

POUVOIRS, pour valoriser une économie alliant intérêt propre et bien commun.

AVOIRS

Fin 1997, interpellés par des urgences physiques, psychiques et sécuritaires, des néophytes se mettent en route. Deux critères d'action (plus tard on parlera de stratégie...) les guident : répondre aux besoins que leur signalent les autochtones et « faire ensemble », *միասին*, plutôt qu'imposer leur vision.

Cela les amène logiquement, à Erevan et dans le nord du pays très marqué par le tremblement de terre du 7 décembre 1988, à parer d'abord à des **nécessités de base : physiologiques** (nourriture, vêtements, santé, hygiène) et d'**infrastructures sécurisantes** (bâtiments, eau, chauffage, gaz, irrigation...),

AIDE HUMANITAIRE

À EREVAN

A l'Internat 5 et surtout à l'**Internat 11**, où des enfants démunis tant matériellement qu'affectivement hantaient des bâtiments glauques sans chauffage ni sanitaire. Près de dix ans nous leur avons assuré nourriture, habits, matériel scolaire, lunettes, brosses à dents. Ils guettaient avidement notre arrivée, se réjouissant des messages que des enfants suisses leur adressaient, et leurs regards meurtris nous chaviraient à chaque visite.

A l'internat professionnel de Parakar, où nous rencontrions des jeunes handicapés, qui tentaient de se former - mécanique, couture...-, mais avec un matériel totalement obsolète, comme des camions des années 50 !

Et encore plus à **GUMRI**, ville détruite à 80 % en 1988.

Au centre Endanik, qui ne réussissait pas à chauffer le « domik » où il accueillait après l'école de nombreux enfants en quête de formation artistique et para-professionnelle ; difficile de ne pas répondre à l'appel de sa directrice *Knarik*, alors que les enfants nous arrachaient des larmes en chantant leurs heurs et malheurs. Par la suite nous avons encore aidé *Endanik* à mettre en route un nouveau centre, qui propose aujourd'hui des formations professionnelles.

A l'école française n° 10 dirigée par Martin Pachayan, où nous avons décidé de financer une collation aux élèves après en avoir vu plusieurs arriver à l'infirmerie de l'école au bord de l'évanouissement faute de manger à leur faim. En contrepartie nous disposons d'une salle, transformée en centre Internet.

A 25-30 familles démunies et survivant par - 20° dans des domiks glaciaux ou des logis certes distribués par la mairie, mais sans portes ni fenêtres... Au fil des années, nous avons découvert des situations tragiques, médicales, sociales, en compagnie de touristes compatissants qui tendaient une oreille attentive lors de rencontres très émouvantes au *Centre Endanik* : femmes battues ou maltraitées par leurs belles-familles, souvent abandonnées par leur mari parti chercher une aléatoire fortune en Russie, mal équipées pour élever seules des enfants par trop malingres ou fragiles et répondre à leurs questions face à un monde changeant. A leur intention, nous avons progressivement développé, grâce à de précieux *parrainages* et à l'incroyable soutien de *Lucianne Stump*, des programmes visant à faciliter globalement leur réinsertion sociale. Qui alliaient un soutien matériel immédiat (nourriture, chauffage, aides médicales ponctuelles) et un accompagnement psycho-social, voire pédagogique et paraprofessionnel, en collaboration avec la Fondation *Arevamanuk*.

Dès 2015, forts de notre expérience dans l'humanitaire, nous avons assumé des mandats successifs du *Haut-Commissariat des Réfugiés* pour faciliter l'insertion en Arménie des **réfugiés arméniens de Syrie**. Nos collaborateurs ont fait preuve de grande ingéniosité pour répondre aux multiples attentes d'une communauté habituée à vivre en autarcie : un logement, une école, un travail, une assistance médicale ou juridique, des lieux d'insertion sociale... Aujourd'hui le projet continue différemment, sous forme d'une *Hotline* élaborée et gérée par nos responsables, qui s'attellent à des demandes très variées, émanant de réfugiés de tous bords, Irakiens, Iraniens, Africains, Ukrainiens, en s'appuyant sur des traducteurs idoine.

En 2020 la guerre a souligné l'importance de notre volet humanitaire. Nos équipes se sont immédiatement et spontanément organisées pour accueillir et accompagner à Erevan et à Gumri beaucoup d'enfants et de familles de **réfugiés d'Artsakh**, tout en recueillant sur place d'importants montants et des biens de première nécessité afin de répondre aux urgences. Nos membres ont à leur tour fait montre d'une belle générosité, pour soutenir ces personnes déplacées ou meurtries par la perte ou la souffrance d'un proche.

CONSTRUCTIONS

POUR L'ÉTAT ARMÉNIEN = 5 000 000 CHF

Une demande d'Anouch a largement orienté notre activité de 1999 à 2009 : reconstruire l'école de **Gogaran** (Lori), village détruit par le tremblement de terre de 1988. Un pari fou : KASA n'avait ni fonds ni relations ni expérience ; mais elle a eu la chance de trouver et de gagner le soutien de professionnels, *une autre constante de l'engagement de KASA*. C'est ainsi que grâce au Suisse *Léonardo Gmür* avec sa femme arménienne *Arminé*, et à la rencontre de *Jacques Hochstaetter*, président de la *Fondation Armenianos*, nous avons pu inaugurer en octobre 2002 la nouvelle école de Gogaran.

Ce succès nous a valu la confiance de la *Fondation Armenianos* (7 millions CHF) ainsi que d'innombrables collectivités, fondations, paroisses, pour 3 millions. Ce qui nous a permis de mettre en route **40 chantiers**, en partenariat avec des instances locales ! Chaque construction, rénovation ou restructuration a une histoire propre (cfr livre p.29). Et a favorisé de riches relations humaines avec les directeurs, les entrepreneurs et les bénéficiaires !

A EREVAN ont été réalisés des travaux aux **Internats 5 et 11** et à l'école professionnelle et internat de **Parakar**. Ainsi qu'au **conservatoire de Sayat Nova**, où *Tigrane Hékékian* dirige depuis 1992 *les Little Singers of Armenia*, une des 20 meilleures chorales d'enfants du monde !

Sur **la route d'EREVAN à GUMRI** ont été restructurés le lycée de **Talin** et l'école de **Mastara**, ainsi que le lycée d'**Akhurian**.

A GUMRI l'école de musique de **Cheram**, qui offre de touchants concerts à nos voyageurs, a été partiellement restaurée, et **l'École 33** totalement reconstruite : deux chantiers largement soutenus aussi par *Lucianne Stump*.

POUR LA FONDATION PÉDIATRIQUE ARABKIR = 2 200 000 CHF

A savoir le **Day Care Center**, des ailes de l'hôpital pédiatrique **Arabkir** et le centre aéré d'**Aparan**, pour la Fondation Arabkir. Cette dernière créée et gérée par le docteur *Ara Babloyan* (ex-ministre de la santé, ex-président du parlement et du groupe parlementaire arméno-suisse) fut longtemps présidée par le docteur Jean-Pierre Bernhardt de Porrentruy, hélas décédé en 2021.

Nos liens avec le Dr. Ara Babloyan ne se sont pas bornés aux constructions, mais ont débouché sur des synergies fécondes. Ainsi nous avons adhéré au lancement en primeur en Arménie d'une caisse maladie en 2011 et surtout nous entretenons de précieux rapports de confiance et d'amitié.

POUR l'ONG SHEN (Haik Minassian), AGRICULTURE = 1 000 000 CHF

L'objectif de *Shen* ? Revitaliser les villages agricoles, surtout ceux dépeuplés proches des frontières, et encourager la vie communautaire pour créer des synergies locales : eau potable, irrigation, séchoir solaire, routes...

Nous sommes intervenus à **Airoum, Argina, Eghnajour, Gerachen, Lussaken, Shenik, Semenovka, Vardenis-Norakert.**

Notre collaboration avec SHEN nous a ouverts aux besoins spécifiques des régions : un atout essentiel pour soutenir des projets d'entrepreneuriat social.

POUR LES BESOINS DE KASA = 2 800 000 CHF

Tout a contribué à répondre à des urgences, avec d'heureuses surprises !

En 1998 Anouch et Gayané avaient besoin d'un local pour gérer nos premières activités. Un voyageur, *Hagop Tchouroukdissian*, nous convoque dans sa chambre d'hôtel et nous remet 16 000 \$ (1 \$ = 1,5 CHF) ! Avec cette manne inespérée nous avons acheté notre **bureau**, rue Toumanian 24.

Et ce de manière très pittoresque : les vendeurs d'appartements se réunissaient sur une place, arborant une pancarte mentionnant caractéristiques, lieu et prix...

En 2006, sur le même palier, s'est libéré un 2ème appartement, que nous avons acquis et transformé pour en faire un **B&B** et un pied-à-terre pour le CA !

En 2014 idem, pour un troisième logis, devenu **2ème B&B** !

Au reste, pour oeuvrer avec des jeunes, nous avons acheté à la SPFA en 2002 un local semi-souterrain, rue Nalbandian 69, devenu le **Centre de formation pour la jeunesse EspaceS**, avec réaménagements en 2002, 2006 et 2014.

Ici encore un petit miracle : en 2014 nous devions installer une aération très sophistiquée, faute de quoi le centre serait fermé. A peine cherchions-nous les 84 000 CHF requis que nous recevions anonymement ce montant exact !

Restait **Gumri**, où nous étions actifs dès le début auprès de familles et de jeunes sans y avoir de locaux, hormis une salle à l'École n° 10. *Arminé Gmür*, épouse de Leo, souhaitait construire un centre pour sa fondation d'aide psychosociale, avec deux salles prévues pour KASA. Mesurant la valeur de son travail, nous avons décidé de tout faire pour réaliser ce beau projet.

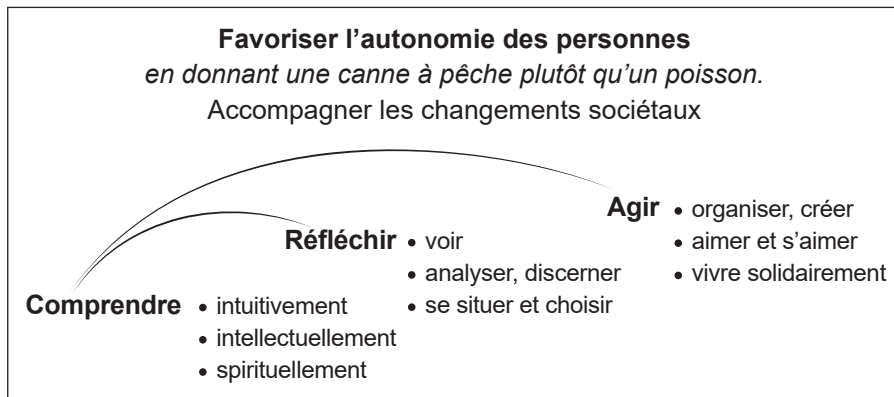
Alors que le chantier était sur le point de démarrer, Leo est mort tragiquement dans un accident de voiture le 10 mars 2005. Néanmoins, forts de la confiance que la *Fondation Armenianos*, principal bailleur de fonds, accordait à Arminé Gmür et au bureau d'architecture de son défunt mari, nous avons réussi en un an à réaliser un bâtiment d'une surface d'environ trois fois 500 m2 sur 3 niveaux, inauguré en octobre 2006, **le centre Arevamanuk**, dont les fonctions évolueront au fil des besoins (voir p.23).

SAVOIRS

FORMATIONS NON FORMELLES

méthodes dynamiques, programmes novateurs

KASA a finalisé la traduction en arménien du logiciel libre Moodle et créé sa plateforme de E-learning en arménien, des contenus de formation à distance (jeunes citoyens, guides...) et des outils pédagogiques interactifs.



Groupes cibles	Thèmes
Enfants et adolescents Jeunes Personnes en recherche de formation professionnelle ou/et d'emploi Enseignants et formateurs Boursiers et bénévoles	Développement personnel et d. durable Éducation civique et engagement Formation des formateurs Employabilité Entrepreneuriat social Tourisme et formation de guides Interculturalité et communication
Approches	Outils
Méthodes participatives et interactives Dynamique de groupe et esprit d'appartenance Importance de l'expérimentation Apprentissage par le jeu Bénévolat, culture du don Suivi individuel (monitoring)	Ateliers thématiques et pratiques Séminaires et forums Clubs et centres de jeunes Jeux éducatifs Guides et manuels Apprentissage en ligne Contenus par vidéos

FORMATION DES JEUNES :

un programme en constante évolution

Bourses

Dès nos débuts des étudiants nous ont sollicités pour des bourses d'étude. D'année en année, entre Gumri et Erevan, nous en avons accordé de 20 à 30 à des jeunes motivés et dynamiques ne pouvant pas compter sur l'appui familial. Et ce essentiellement grâce à la *Fondation Philipposian-Pilossian* de Genève. En contrepartie ces étudiants participaient à la vie de nos centres - accueil, animation, francophonie -. Plusieurs ont même rejoint ensuite l'équipe de KASA, appréciant ses valeurs et sa dynamique, voire y ont fait carrière !

Depuis 2020 la *Fondation Hirschmann* de Zurich nous a aussi mandatés pour distribuer 30 bourses annuelles à des étudiants méritants, qui doivent chacun proposer un projet personnel attestant de leur désir de s'investir socialement.

Cours et ateliers

En vue de compléter une formation scolaire très formelle nous avons réalisé :

- des **cours de langues à la demande** : français, anglais, italien, espagnol, et même japonais !
- des **clubs culturels** ouverts sur l'Europe et les échanges, en particulier francophones.
- un bel **espace d'accueil à Gumri, pour 150 à 200 enfants et adolescents**, où nous allions des ateliers de découverte de soi-même et d'autrui avec des temps forts de créativité : dessin, théâtre, danse, chant, et ce en lien étroit avec leurs parents. En sortent des jeunes actifs et prêts à s'impliquer.

JEUNES CITOYENS

A partir de 2011, nous avons misé sur la création de **clubs de jeunes citoyens** solidaires, désireux de participer activement à l'essor d'une Arménie démocratique, en commençant à Erevan (Centre EspaceS) et Gumri.

Dès 2019, grâce à *Brot für die Welt Berlin*, ce projet a essaimé dans plusieurs régions d'Arménie, en lien étroit avec les mairies et associations locales.

Nous formons des animateurs via des sessions et un suivi régulier. Et ceux-ci s'engagent dans leurs différentes communautés ; ils contribuent à mettre sur pied un réseau de jeunes bien décidés à rester dans leur région pour la revivifier, au lieu de partir dans la capitale ou à l'étranger :

un projet phare pour développer la conscience démocratique.

ENCADREMENT DES FORMATEURS ET ENSEIGNANTS

En plus de la formation des jeunes nous proposons des lieux de réflexion et de remise en question pour les formateurs. Et pour les enseignants, qui petit à petit perçoivent l'intérêt d'une école plus inclusive et soucieuse du développement global de l'enfant, au-delà de l'acquisition de savoirs formels.

ED&TECH 2022

Comment combiner éducation et nouvelles technologies ? Pour y répondre nous avons organisé, pour la seconde fois, un important colloque en collaboration avec l'Université française en Arménie et diverses structures, *ED&TECH 22*.

IMASTUNI

C'est tout le sens de la plate-forme par internet, *IMASTUNI* - littéralement ce qui fait sens - à l'intention d'enseignants, qui rencontre un succès étonnant. Par le biais de vidéos vivantes elle lance des thèmes très variés, qui suscitent questions et débats. De surcroît, pour inciter à passer de la théorie à la pratique, nous réalisons *Imastuni lab*. Les participants du projet ont ainsi la possibilité de développer et d'organiser des formations, des rencontres et des événements éducatifs, en comptant sur les suggestions d'experts, puis de présenter les résultats à tout le groupe sous la forme de discussions Zoom.

Formation de directeurs d'école

Par ailleurs nous avons démarré une collaboration avec le *Centre national pour le développement et l'innovation de l'éducation (NCEDI)*, qui s'investit pour améliorer les compétences des enseignants, à commencer dans la région-test du Tavush. Nous avons ouvert officiellement en avril 2022 un cycle de formation en vidéo sur la plate-forme moodle, relatif aux « Huit compétences clés ». Au total 1500 participants, directeurs et directeurs adjoints de toute l'Arménie, sont déjà inscrits sur la plateforme.

Grâce aux efforts quotidiens des 8 mentors de NCEDI et de l'équipe d'ELEA - E-learning - de KASA, soutenue depuis des années par la *Fondation Covalence* (Véronique Girardet), les participants acquièrent non seulement des connaissances relatives aux contenus du cours, mais également des compétences informatiques. D'autres modules sont en préparation : compétences numériques et éducation aux médias, compétences mathématiques, capacités démocratiques et civiques, alphabétisation et capacités linguistiques. D'ici novembre 2022, plus de 3400 directeurs et directeurs adjoints de la République s'impliqueront !

ORIGINE



1997 Atelier Vocal Komitas AVK, dirigé par Sirvart Kazandjian, cofondatrice de KASA, membre du comité CH et du CA († 2021)



*2002 Bureau de KASA et Conseil d'Administration :
Hripsimé, Gayané K, Dario, Monique, Méliné*

2007 10 ANS...



Lausanne : avec Zoghrab Mnatsakanyan, ambassadeur d'Arménie en Suisse

Comité : Catherine Rouard, Susy Mac Donald, Dario, Monique, Sirvart, Francis Michon

... 2012 15 ANS



Morges : Comité Suisse et responsables arméniens + Jacques Hochstaetter (Fondation Armenianos), Konstantin Obolensky, ambassadeur CH en RA, Lucianne Stump (Aesch)

2017 20 ANS



Genève Comité Suisse + CA, Martine Wirthner, Véronique Girardet, Monique, Robert Doldourian, Michel Genoud, Eric Lupi, Marc-Henri Friedli, Susy Mac Donald, Dario + Anahit Minassian

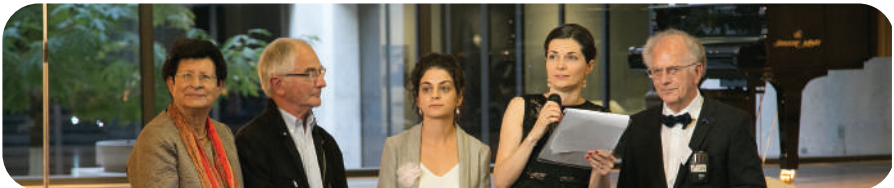


Jacques Hochstaetter
avec Dario



Hasmik Dolmadjian,
ambassadrice RA en CH

*Remise médaille
Nubar Pacha*



Direction : *Monique, Robert, Tatévik Baghdassarian (nouvelle directrice), Anahit, Dario*



Erevan
*Christophe Bierwirth, HCR
Lukas Gasser, ambassadeur CH*

ÉVÉNEMENTS



Avril 2011 à KASA Gumri : Konstantin Obolensky, 1^{er} ambassadeur CH en RA, Micheline Calmy-Rey, présidente de Suisse + Éd. Nalbandian, ministre Affaires étrangères

2009 Espaces : conférence de Sylviane Dupuis, Genève, 2^{ème} g. Annette Obolensky



2016 Réception à Genève :
Charles Aznavour ambassadeur RA



8 octobre 2018 visite du CA au parlement RA :
Michel Menny, Monique, Ara Babloyan (président), Véronique Girardet, Dario

VIE DE KASA



*Le gâteau des 20 ans
est rempli de numéros :
ah la comptabilité !*

2017

*Gegham Yeghiazarian, responsable financier,
Hripismé Tagvorian, comptable,
Méliné Sarkissian, secrétaire*



*A d. Anahit, directrice de 2011 à 2018
passe le relais à son amie Tatévik*



**2019 en CH Tatevik avec Susanna
Grigorian, mariée à Zurich, et Kariné
Stepanian, qui se mariera aussi
en Suisse**



**2020 Zara Lavchyan,
Cheffe de Projets,
avec Mariné Nazaryan,
responsable E-learning**

HUMANITAIRE

2003 Lits à Parakar



2010 CH Envoi de matériel



*Gumri,
Lucianne Stump
avec ses familles*

*Don d'ordinateurs
de l'ambassade CH
à des enfants
de Gumri*



Jeunes réfugiés : initiative environnementale

2002 - 2009 CONSTRUCTIONS RA



2002 Gogaran



Gayané et Anouch



Arminé, Gaetano, Leo Gmür († 2005)

2006 École 33



2008 École de Mastara



2006 Bureau d'architecture PROJECT AND DESIGN :
Moucher, Maxime, Arminé, Levon (entrepreneur), Gayané, Zorah Simonian

CONSTRUCTIONS FONDATION ARABKIR



*Dr Jean-Pierre Bernhardt, président
Dr Ara Babloyan, directeur*

Day Care Center



*2006 Bettina et Jacques Hochstaetter,
Ara Babloyan*



2007 Aparan Inauguration d'un centre de vacances pour handicapés :

*J. Hochstaetter, A. Babloyan, Monique, S. Sarkissian, premier ministre,
L.'Amberg, ambassadeur CH*

CONSTRUCTIONS AGRICOLES

1999 - 2020 Gogaran



2007 *Groupe de danse et moissonneuse*



2017 *Bergerie*



2012 *Gagik Avakian,
directeur de la coopérative*

ONG SHEN



2004 *Argina Séchoir solaire*



2003 *Paysannes*



2006 *Haik Minassian, J. Hochstaetter,
Monique*

CENTRE AREVAMANUK

« Soleil des enfants »



*Un centre polyvalent
au cœur de Gumri*



*Un projet phare : **EDA**, accueil d'enfants et d'adolescents*



FRANCOPHONIE



2011 Devant la mairie de Gumri



Sensibilisation dans les écoles



2022 Mois de la francophonie

Équipe de KASA, correspondants du Courrier d'Erevan, enseignants, volontaires, étudiants

2022 JEUNES CITOYENS



Vahram Petrosyan,
resp.



Merci à «Brot für die Welt» de Berlin



FORMATION NON FORMELLE ET OUTILS PÉDAGOGIQUES

Créations de KASA



Jeux pédagogiques



Manuels



ԿԱՋԱ ԷԼ. Ուսուցում
KASA eLearning

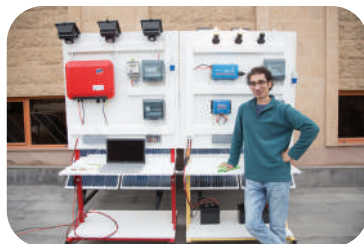
*Contenus sur plateforme KASA :
guides...*



EMPLOI



*2022 AREV Formation de techniciens pour le solaire (Hagop Ajamian)
Remise des diplômes par Grégoire Atamian*



Déjà un contrat de travail !

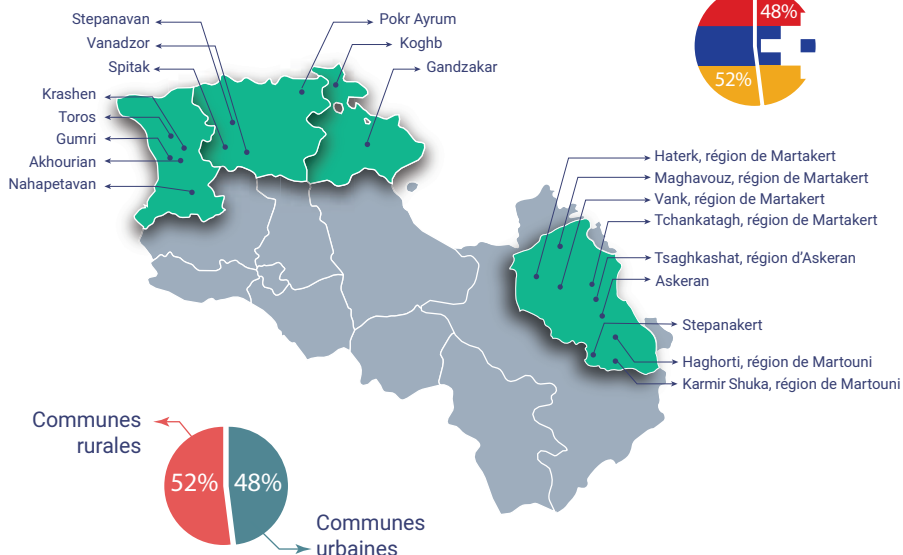
2021 ENTREPRENEURIAT



2021 Entrepreneuriat social en Artsakh

*Areg Tadevossian,
formateur*

*Luciné Tonoyan,
resp.*



TOURISME



Formation de guides

Luciné Saghatelyan, resp.



Visite de Gumri



Aznive nous invite : venez et voyez !

B&B

Erevan 6 chambres



Gumri 12 chambres



APPRENTISSAGE INTERCULTUREL et FRANCOPHONIE

Dans une volonté d'ouverture interculturelle nous collaborons avec le *Corps Européen de Solidarité* (dès 2010), le *Service Civil Suisse* (2011-2019) et *Erasmus+* (dès 2012). Nous accueillons et envoyons des volontaires, participons à des formations internationales et en organisons à Gumri (2018). Et nous investissons beaucoup pour la **francophonie**, un volet largement transversal, puisqu'il accompagne toutes nos activités. De fait, en plus de l'arménien, le français, langue des fondateurs, est la langue administrative officielle (rapports, PV, bulletins, site, tourisme...).

Et nous faisons l'impossible pour l'entretenir et le diffuser, à trois niveaux :

- Linguistique, pour mieux communiquer - rappelons que la communauté arménienne francophone est la plus importante d'Europe -.
- Réflexif, en particulier en lien avec le personnelisme.
- Économique : tourisme, formations, commerce...

Activités diversifiées

- Cours de **langue française** proposés à tous nos collaborateurs, dont certains viennent même passer quelques semaines en Suisse. Nos deux dernières directrices, anglophones, l'ont admirablement apprise !
- Présence régulière de **personnes de langue maternelle française** : civilistes suisses, coopérants mandatés par le service volontaire européen, jeunes de *Birtheright Armenia* venant de France, étudiants mandatés par *l'Oeuvre d'Orient*, scouts de France...
- **Expatriés ou visiteurs** qui nous consacrent du temps pour des ateliers de réflexion - *Lucile Montariol* et *Corinne di Riso* - des animations psychologiques - *Isabelle Barsamian* - ou poétiques - *Isabelle Zoulalian Patouillot* -, en présentiel ou à distance, amies venues partager leurs compétences - *Edith Lanfranchi*, *Nevart Kristensen* -.
- **Écrivains**, surtout suisses - *Raphaël Aubert*, *François Deblüe*, *Sylviane Dupuis*, *Vahé Godel*, *Doris Jakubec*...- ou spécialistes, tels *Patrick Donabedian* ou *Alain Navarra*, qui proposent conférences et débats.
- Sensibilisation au français dans **dix établissements scolaires** de la région de Gumri, avec l'appui de bénévoles francophones.
- Organisation de **cafés-culture**, en particulier à Gumri.
- Conférences et animations durant le **mois de la francophonie**.
- Rédaction mensuelle d'articles dans le **Courrier d'Erevan**, seul organe de presse francophone en Arménie, en ligne.
- **Bibliothèques** bien fournies, à Erevan (informatisée !) et à Gumri.

STRATÉGIES D'APPROCHE

Une 1ère expérience de développement global : Gogaran, 1 900 000 CHF.

Construire une école dans un village quasiment détruit en 1988, c'est précieux. Mais comment revitaliser cette contrée jadis prospère (8000 moutons avant l'indépendance contre 200 en 2010, moulin qui tournait à plein régime) ? Nous avons soutenu plusieurs familles, encouragé la renaissance d'un groupe culturel, prêté sans intérêt à un paysan de quoi acquérir 100 moutons, mis en place un embryon d'éco-tourisme. Un moment lumineux fut une fête en 2009, en présence de touristes, pour inaugurer, entre autres grâce à KASA, un réservoir d'eau potable, la rénovation totale de la conduite du gaz, des fouilles archéologiques prometteuses, l'achat d'un tracteur et d'une moissonneuse. Avec en prime la nouvelle route réalisée par l'État !

Puis dès 2012 s'est constituée une **coopérative** de 30 petits paysans. La commune a mis à sa disposition un hangar pour 25 ans. KASA l'a aménagé en bergerie et y a installé 200 moutons (ils sont 400 en 2022 !), avec le soutien de la *Fondation Poussekian-Medjelian*, qui s'investit dans l'agriculture.

Mais cette coopérative s'est heurtée à moult obstacles. En 2013 des oligarques ont monopolisé l'achat des engrais et des machines ainsi que la vente des produits, paralysant les paysans réunis en une *Fédération des Agriculteurs*. En 2016 le prix de vente des moutons a été divisé par deux. Au final des sécheresses successives ont lourdement endetté les paysans : beaucoup ont vendu leurs terrains à de gros propriétaires avant de partir en Russie.

Évolution analogue à **Arjout**, proche de Vanadzor, où de surcroît un projet coopératif prévoyait une grande étable de vaches en fédérant plusieurs paysans. Mais début 2015 deux bus ont emmené 18 familles en Russie, laissant le maire effondré.

Bref, il faut repenser la gestion des petites exploitations traditionnelles. Cela implique de former et de motiver des jeunes des régions, pour les accompagner dans la réalisation de projets locaux novateurs et viables.

Nous avons donc démarré une première expérience dans ce sens avec *le projet Regio*, qui a sensibilisé une vingtaine de jeunes dans plusieurs régions, incluant un projet en cours de lavage de la laine à Gogaran.

FORMATIONS PARA-PROFESSIONNELLES

En bref des expériences telles que celle de Gogaran nous ont fait mesurer l'importance de bien former les gens pour leur donner la possibilité de développer une économie viable à long terme.

C'est ainsi que chaque année nous mettons sur pied tant à Erevan qu'à Gumri des formations offrant les outils requis pour chercher et trouver du travail (prendre conscience de ses potentialités, bien rédiger son CV, améliorer ses compétences informatiques, avoir accès aux informations relatives aux postes disponibles, savoir se présenter, gérer son temps et son stress !).

FORMATIONS PROFESSIONNELLES

Formation de guides

Lors de nos premiers voyages nous étions souvent frustrés par les discours de nos guides ex-soviétiques : tout sur les rois et les reines et le panthéon arménien, mais rien sur l'économie, la culture et la vie quotidienne ! Cela nous a décidés à créer progressivement un cours rapide à l'intention de jeunes parlant bien les langues étrangères et désireux de présenter sans fard une Arménie actuelle plutôt que mythique. Près de 400 jeunes se sont ainsi formés à un guidage susceptible de répondre aux attentes de touristes curieux.

La longue pause du COVID mettant en question l'avenir du tourisme a freiné nos élans. Mais ne nous a pas coupé les ailes. D'une part nous avons fortement augmenté les cours à distance, ce qui permet d'élargir nos offres. D'autre part nous avons mis sur pied des formations ciblées : liées à une région - le Chirak -, à un public spécifique - des familles arméniennes, qui découvrent leur pays depuis le COVID, voire des enseignants qui souhaitent se former pour mieux encadrer les courses d'école -. Et nous offrons une formation permanente aux guides chevronnés, pour les maintenir en selle !

Formation de techniciens pour le solaire

Nous avons également assumé un mandat ponctuel de la part d'*Hagop Ajamian*, enseignant au lycée professionnel de la Martinière à Lyon, pour développer la formation à la pose de capteurs solaires. Pour ce faire nous avons encadré *Smbat* de Chouchi (ville actuellement occupée par l'Azerbaïdjan), qui a réalisé tout le matériel, trouvé douze étudiants et assuré le bon déroulement du cycle prévu. Nous nous sommes réjouis que ces jeunes trouvent tous ensuite une place d'apprentissage : une alliance théorie - pratique promise à un bel avenir !

VERS UNE ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Après avoir amélioré les conditions matérielles en termes d'AVOIRS, puis misé sur des SAVOIRS novateurs nous avons décidé de franchir une étape de plus à la veille de nos vingt-cinq ans. Entendez développer une économie sociale et solidaire conforme à nos valeurs pour soutenir sur le terrain les POUVOIRS d'individus et de structures disposés à s'investir au sein de leur communauté.

Une orientation dont la nécessité s'est confirmée ces dernières années. Depuis 2018 l'Arménie traverse une période cruciale : COVID, guerre de 2020, incertitudes concernant l'avenir. D'aucuns, découragés, songent à quitter le pays. Mais sont présentes aussi des mains tendues, en particulier européennes. A nous de les saisir pour mettre en route des chantiers novateurs, qui fourniront du travail à beaucoup dans un souci de bien commun.

C'est ainsi que, forts de la fructueuse expérience acquise au niveau des formations et des parcours d'aide à l'emploi, nous avons mis sur pied en 2021 un programme ambitieux, appelé ENTRE pour entrepreneuriat.

Il accompagne 50 personnes ou structures désireuses de démarrer un projet économique, dans la perspective d'économie sociale et solidaire chère à KASA, qui allie réussite personnelle et souci du bien commun. Programme financé par les fondations Philipposian-Pilossian, Azad et Elaine Du Pasquier, et par nos membres, et que nous souhaitons élargir !

Ceci avec deux groupes de personnes particulièrement affectées par les événements récents. Des Artsakhiotes, dont beaucoup ont dû quitter précipitamment leur village occupé. Des Arméniens du Nord, dont la région connaît le pire taux de chômage, et qui a payé un lourd tribut en termes de soldats morts, restés handicapés ou prisonniers de guerre... Au menu :

- Méthodologie pour comprendre comment construire de A à Z un projet commercial qui tienne la route.
- Préparation et évaluation d'un projet personnel.
- Accompagnement par mentors et professionnels pour la mise en route et le suivi de ce projet, incluant la recherche de fonds.

Un exemple concret ? Les frères Samvel et Vilen Mirzakhanyan en Artsakh, aidés d'experts, ont réalisé un modèle de ruche efficace complètement "organique", sans colorants chimiques, qui dispose d'un système de ventilation efficace à trois niveaux et qui leur permet d'augmenter jusqu'à 50 % la productivité de la ruche.

CARNET DE VOYAGES

D'origine arménienne par mon grand-père maternel, j'ai découvert l'Arménie avec KASA en 2003. Grâce à sa formule de voyage solidaire, j'ai pu dès le premier séjour rencontrer l'équipe arménienne. J'ai été très impressionnée par ces jeunes nés au moment de l'indépendance, qui avaient subi les terribles séquelles du tremblement de terre, la guerre, les pénuries, bref de grandes difficultés économiques et géostratégiques. Je les ai trouvés très attachés à leur pays et déterminés à contribuer à la construction de son avenir, et en même temps curieux de notre vie en Europe. J'ai compris que la principale richesse du voyage, pour nous et peut-être pour eux, serait dans ces échanges. C'est cela qui m'a motivée à revenir quelques années plus tard en 2009, puis en 2016, puis presque chaque année ! Au travers de voyages toujours plus diversifiés, riches non seulement d'histoire et de culture, mais aussi d'accueil, de belles rencontres et de gastronomie. Nous ne sommes pas reçus comme des touristes mais comme des amis : c'est la marque des voyages de KASA !

Au fil du temps et en m'engageant dans le Conseil d'administration, j'ai de mieux en mieux cerné la complémentarité des différents axes de l'action de KASA, qui se veulent à la fois cohérents et novateurs pour répondre à des besoins en perpétuelle mutation. J'ai constaté la maturation des équipes qui prenaient confiance en elles et en leurs facultés, développaient leurs capacités de réfléchir, de créer et d'agir. J'ai entendu beaucoup d'anciens collaborateurs, volontaires et bénéficiaires, relever combien leur passage à KASA avait eu un impact positif sur leur avenir. De surcroît l'organisation est reconnue en Arménie comme un acteur de changement, sérieux et innovant.

Repartie en octobre 2022, après deux ans de pandémie et une guerre dévastatrice, j'ai mesuré ce que KASA représentait pour beaucoup de personnes : un lieu où elles pouvaient, quoi qu'il arrive, se retrouver pour imaginer et réaliser des projets porteurs sans céder au découragement. Je crois que c'est cela, l'ADN de KASA voulu par ses fondateurs, qui l'ont transmis à des équipes enthousiastes et décidées, avec des échanges fructueux entre Suisse et Arménie grâce à un formidable réseau de soutien ! *Chers Monique et Dario, en écho à votre témoignage des vingt ans, c'est bien l'histoire d'une espérance qui, assurément, fait sens !*

Véronique Girardet, membre du Conseil d'administration

TOURISME

UN TOURISME SOLIDAIRE

Notre histoire l'atteste : KASA ne s'est pas développée par le biais d'initiatives isolées, mais grâce à l'adhésion de plus de 2000 voyageurs, qui ont mesuré avec émotion le décalage entre la richesse spirituelle et culturelle de l'Arménie et sa précarité socio-économique. Des touristes motivés, au demeurant nombreux à revenir pour une randonnée, une découverte botanique ou œnologique, une échappée dans un des pays limitrophes - Géorgie, Iran, Turquie de l'Est - et de beaux partages.

Pour eux *Azniv Aslikyan*, notre infatigable responsable du tourisme, a développé des **circuits originaux**, avec des repas ou des hébergements chez l'habitant, des randonnées à pied ou à vélo, des rencontres d'artisans - un facteur de doudouks ou un sculpteur de khatchkars - et d'artistes (l'incroyable chœur des *Little Singers of Armenia* créé par Tigrane Hékékian à l'école Sayat Nova à Erevan, les élèves de l'école de musique de *Cheram* à Gumri, dans deux bâtiments où KASA a réalisé d'importants travaux ou l'ensemble *Luys*, entendu à Guéghard).

Nos **guides** formés par nos soins sont très attentifs aux besoins des touristes et nous faisons appel à des **chauffeurs** sélectionnés, dont les voyageurs apprécient la conduite prudente et l'extrême courtoisie.

Programmes classiques, alliant culture et rencontres
L'Arménie en 9 jours : Centre et Gumri L'Arménie en 11 jours : Nord et centre L'Arménie en 14 jours : tour du pays
Programmes thématiques
La route du vin : Arménie seule ou Arménie et Géorgie Circuit botanique, régions différentes selon les saisons Circuit de randonnée ou à vélo Arménie et Géorgie Arménie et Iran

CRÉATION D'UNE SÀRL (soumise aux lois arméniennes).

En 2018, nous avons décidé d'officialiser tout ce qui a trait au tourisme et à son développement ainsi qu'aux B&B en créant une Sàrl au sein de KASA. Tous ses bénéfices permettent de soutenir les projets de KASA.

ESSOR D'UN TOURISME LOCAL

Vu les aléas récents du tourisme international KASA-FHS a eu l'idée de développer un **tourisme local**. Prioritairement à l'intention de familles avec enfants, à qui nous offrons à Gumri, outre le B&B, des animations pour les enfants dans la ville et dans notre centre, à la fois ludiques et pédagogiques, programme mis sur pied avec *GIZ (Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)*.

LE CENTRE AREVAMANUK à Gumri, Centre polyvalent

Depuis sa construction en 2006 les fonctions du bâtiment ont beaucoup évolué. Compte tenu de ses besoins Arminé Gmür occupe actuellement 20 % de l'immeuble avec sa Fondation psycho-sociale Arevamanuk et KASA 27 %. 42 % de la maison est transformée depuis 2018 en une **petite hôtellerie** (voir descriptif ci-dessous). L'ensemble, destiné à accueillir touristes et sessions de formation, permet de couvrir les charges de ce vaste immeuble. 11% de la surface restante est utilisée pour des services divers.

DEUX B&B À EREVAN ET GUMRI

Désireux de développer un tourisme convivial à prix modérés nous avons progressivement mis en place **des B&B bien équipés et centraux**, où vous serez chaleureusement accueillis. Transfert possible depuis l'aéroport.

A Erevan : rue Toumanian 24, 2^{ème} étage, très central (5' de l'Opéra), deux appartements à côté de notre bureau, chacun avec 3 chambres (2-3 lits) et 2 salles de bains.

Contact: Melvin Ajoyan

☎ 00374 77 05 95 04

✉ melvin.ajoyan@kasa.am

A Gumri : Centre Arevamanuk, rue Shahoumian 69, derrière le théâtre :

- 9 chambres avec salles de bain individuelles (2-4 lits)
- 3 chambres avec salle de bain commune
- une salle à manger-cuisine et un salon
- plusieurs salles de réunion et un centre internet à disposition.

Contact: Hasmik Haroutunyan

☎ 00374 77 30 12 62

✉ hasmik.haroutunyan@kasa.am

FINANCES

L'association KASA en Suisse et la Fondation KASA FHS en Arménie n'ont aucun capital propre. KASA cherche tous les fonds auprès de donateurs privés ainsi que d'organismes privés, publics, locaux et internationaux. Elle reçoit aussi des mandats, par exemple du *HCR*, de l'*UNICEF*, de l'*UE* (projet d'ERASMUS, SVE/CVE) ou du *Fonds arménien de France*.

Provenance des recettes

Jusqu'en 2011 c'est essentiellement KASA Suisse qui a trouvé les financements, en particulier grâce à la *Fondation Armenianos* (7 millions reçus jusqu'en 2009 pour les constructions) ; par la suite la Fondation KASA en Arménie a progressivement pris la relève.

En Suisse KASA peut compter en général sur des dons de l'ordre de 170 000 CHF émanant de privés et de 150 000 CHF d'organismes. Un total annuel moyen de 320 000 CHF, mais en baisse : 252 000 CHF pour la période 2021 (période = septembre-août), 240 000 CHF pour celle de 2022.

Heureusement KASA-FHS bénéficie en Arménie, depuis ces 5 dernières années, outre la longue liste des donateurs mentionnés dans le rapport 1997-2017, du soutien croissant d'organismes nationaux et internationaux : *Ministère du Travail d'Arménie*, *HCR*, *UNDP*, *Brot für die Welt*, *GIZ d'Allemagne (Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit)*, la *Fondation Hirschmann* de Zürich. Ainsi que d'une dizaine d'autres organismes plus ponctuels. L'augmentation est constante : 390 000 CHF en 2022.

Idéalement l'équipe arménienne vise à trouver des fonds locaux et internationaux à hauteur de 200 000 CHF par donateur, avec un suivi d'au moins 3 ans. Par contre en Suisse la recherche se fait plus ardue, car la plupart des organismes sont de plus en plus sollicités par les conflits actuels. Nous bénéficions heureusement de l'amicale fidélité de cinq fondations suisses, fortement liées à l'Arménie - les *Fondations Armenia*, *Azad*, *Covalence*, *Philippossian-Pilossian*, *Poussekhian-Medjelian* -, tandis que d'autres fondations ou organismes - communes, paroisses, associations - font des versements ponctuels. A relever aussi l'impressionnant engagement de *Lucianne Stump* d'Aesch/Lucerne 18 ans durant, qui a réussi toute seule, via ses réseaux, à trouver 1 300 000 CHF !

Total des dons en 25 ans = **plus de vingt millions de francs suisses.**

Nous réitérons nos vifs remerciements à nos donateurs.

Une partie des **recettes** concerne les **Produits d'Exploitation (PE)**, à hauteur moyenne sur 10 ans de 63 000 CHF, avec un pic en 2018 de 110 000 CHF. Les PE incluent les contributions des participants à des cours (guides), la vente de jeux éducatifs créés par KASA, des mandats - conseils pour des instances internationales comme par exemple d'Autriche -, les intérêts des fonds placés en AMD, et le produit net de la SARL tourisme. Autant dire que depuis 2020 les PE sont en baisse à cause du COVID et de la guerre : l'apport des étudiants fut quasiment à zéro et idem pour le tourisme. Restons positifs, avec la perspective d'une augmentation substantielle si la reprise se confirme...

Capital de réserve

Sur demande d'organismes internationaux tels que *Brot für die Welt* notre Fondation devrait avoir un capital de réserve équivalant au minimum à un budget annuel, à savoir 600 000 CHF / an. De 2017 à 2022 le capital de réserve est heureusement passé de 122 000 à 400 000 CHF grâce en grande partie à un magnifique legs d'*Arsen Shahbaz*, de 250 000 CHF. A suivre !

RECETTES EN 25 ANS 20,3 millions

16 900 000 de Suisse 83%

3 400 000 d'Arménie 17%

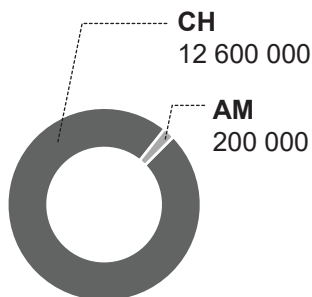
240 000 de Suisse 38% *en période 22*

390 000 d'Arménie 62%

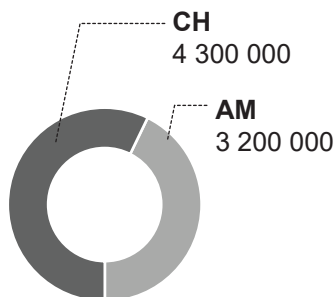
Provenance des recettes

CH - AM

1997 - 2009 = 12,8 m



2010 - 2022 = 7,5 m

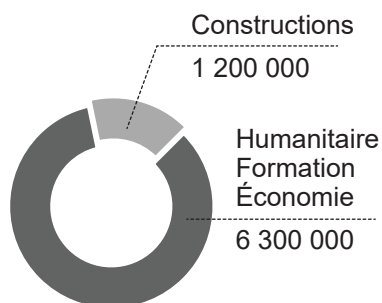
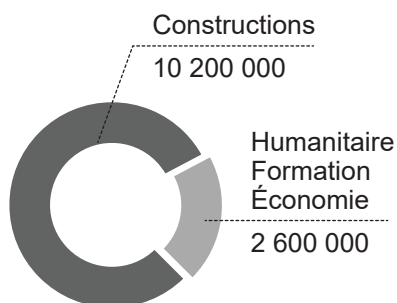


Utilisation des fonds en 25 ans

Constructions, Humanitaire - Formation - Économie

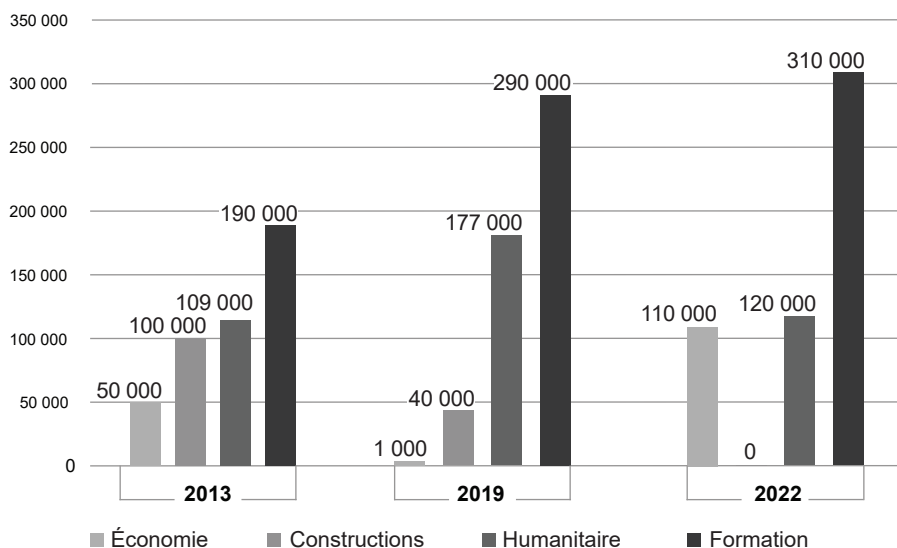
1997 - 2009 = 12,8 m

2010 - 2022 = 7,5 m



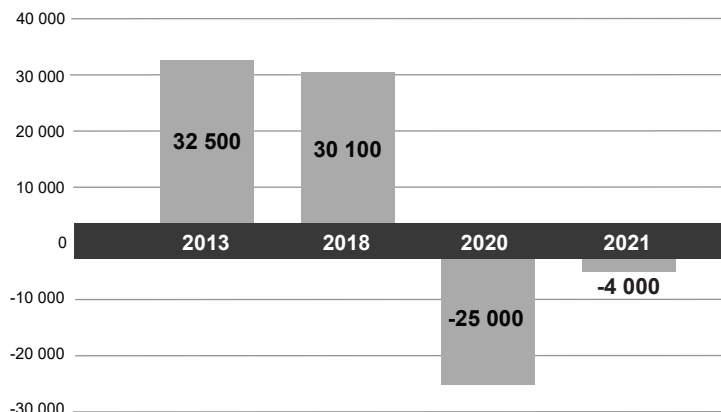
Utilisation des fonds 13 / 19 / 22

Constructions, Humanitaire, Formation, Économie



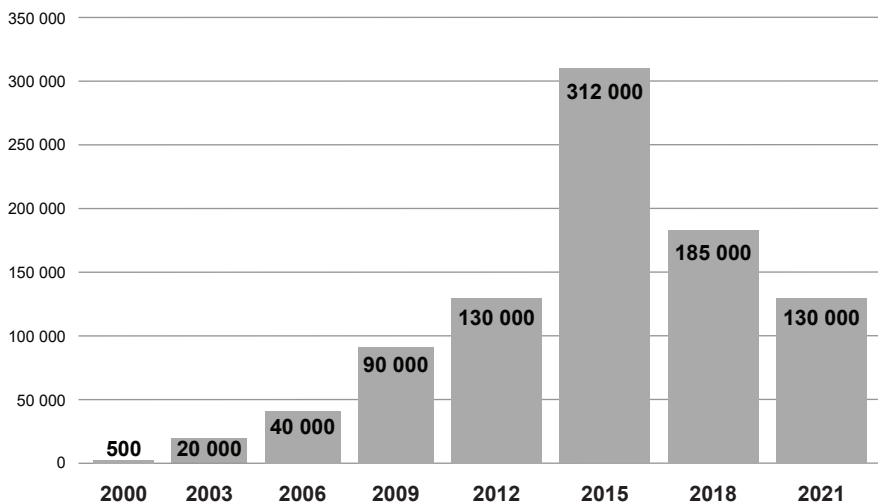
* Le domaine de l'ÉCONOMIE se développe depuis 2022.

Tourisme : bénéfice net 13 / 18 / 20 / 21



Produits d'exploitation 1997-2021

907 500 CHF en 24 ans par période de 3 ans



QUEL AVENIR ?

Dans le contexte international d'un monde en crise politique, économique, sociale, sanitaire et sécuritaire l'Arménie se trouve particulièrement atteinte.

- Dépendance économique accrue faute de matières premières et d'autosuffisance alimentaire, avec des monopoles difficiles à éradiquer. *D'où s'investir pour la justice et l'innovation !*
- Sidération suite à la guerre des 44 jours, qui a balayé les paradigmes et les certitudes nées de l'indépendance en dévoilant les carences béantes de ce jeune État trentagénaire. *D'où construire patiemment, par le bas.*
- Oubli général de l'Arménie et de l'Artsakh menacés, vu la guerre en Ukraine. *D'où compter d'abord sur soi tout en sensibilisant l'opinion !*

Face à ce climat d'insécurité, d'incertitude et de recherche d'identité le Conseil d'Administration et l'équipe arménienne proposent une stratégie appuyée.

- Renforcer le **sentiment de confiance** et de créativité des individus, en lien avec les autres : vouloir, c'est pouvoir !
- Repérer des **personnes audacieuses** et les encourager à lancer des initiatives innovantes afin de mieux vivre et faire vivre.
- Favoriser **un esprit d'appartenance** aux valeurs et à la dynamique de KASA en soutenant l'émergence d'un réseau important d'acteurs du changement (alumni) désireux de se fédérer sur le long terme.
- Développer tourisme et **réseaux de soutien** pour épauler l'Arménie.
- Accompagner concrètement la création **d'emplois**.
- Repenser l'**éducation** dans une perspective holistique et durable.
- Stimuler les **pratiques civiques** pour contribuer à construire un **État de droit solide**, dans un sain réalisme politique.
- Intensifier les coopérations **avec l'État** et au niveau international.

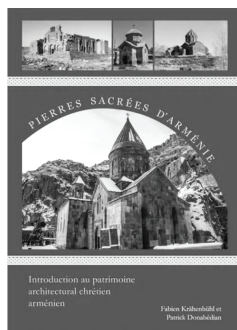
Nous constatons une formidable résilience de la part de nos jeunes arméniens, que la difficulté de la tâche semble galvaniser (en témoigne leur sourire contagieux !). Veillons ensemble à nourrir constamment leur motivation, en accueillant et en transmettant du souffle.

Ainsi l'à-venir sera déjà présent !

Propos recueillis par Dario Bondolfi

INFORMATIONS UTILES

LES LIVRES de KASA (20 CHF *chacun, frais de port en sus*)



Patrick Donabedian et
Fabien Krähenbühl,
Pierres sacrées d'Arménie,
versions française, anglaise
et italienne.



Monique Bondolfi,
KASA 1997-2017,
Une espérance qui fait sens ?
ouvrage de référence
pour ce document.



Pascal Maguesyan,
Martin l'Arménien,
versions française
et arménienne.

LA BOUTIQUE de KASA

Ventes locales lors de manifestations, voir site. Commande possible par tél. ou courriel.

Abricots semi-confits, 15 CHF les 500 grs

Poupées petit chaperon rouge, 30 CHF

Sacs avec motifs arméniens ou artistiques, 25 CHF

CD Komitas, *Chants d'amour*, Kariné Mkrtchian, 25 CHF

DVD *L'Arménie sur la route de la soie, un héritage vivant*, documentaire de
Herminé Maguesyan en 1^{ère} mondiale, 25 CHF

DONS (défalcués fiscalement en Suisse ; en France, passer par ASFAR)

SUISSE : CCP KASA Komitas Action Suisse-Arménie 1000 Lausanne

CCP 17-274614 1

IBAN CH24 0900 00000 1727 4614 1

Banque UBS KASA-KOMITAS / CHF IBAN CH67 0024 3243 FS12 0520 1

FRANCE : Chèque en € via ASFAR (mention à part « pour KASA »), pour
Jean-Louis Fayolle, trésorier, 66 rte Nationale 669 380 Les Chères,

☎ 0033 6 88 37 10 05 ✉ jeanlouis.fayolle@free.fr

AUTRES ET ARMÉNIE : demandez-nous les références.

ADRESSES UTILES

 www.kasa.am

COMITÉ DE L'ASSOCIATION SUISSE

Monique Bondolfi , présidente	021 728 50 78	monique.bondolfi@kasa.am
1012 Lausanne / ch. de la Rosière 7	078 860 22 94	
Dario Bondolfi , responsable financier	021 728 50 78	dario.bondolfi@kasa.am
1012 Lausanne / ch. de la Rosière 7	078 835 00 69	
Philippe Dupraz	079 473 85 27	phdupraz@bluewin.ch
1213 Petit-Lancy / ch. des Vignes 25		
Michel Genoud , vice-président, responsable financier adjoint	079 227 73 60	michel.genoud@gmail.com
1213 Petit-Lancy / ch. de la Caroline 27		
Edith Lanfranchi , responsable de la comptabilité	022 792 32 34	edithlanfranchi@infomaniak.ch
1213 Petit-Lancy / av. des Morgines 21	078 653 66 27	
Susie Mac Donald , responsable des familles	021 921 39 23	s.macdonald@bluewin.ch
1814 La Tour-de-Peilz / ch. du Vallon 61	079 517 86 18	
Lise Messerli-Bressenel , vice-présidente	076 326 78 10	lise.messerli@eerv.ch
1084 Carouge / Clos Novy 3		
Martine Wirthner Farron , secrétaire	021 711 09 80	martine.wirthner@sunrise.ch
1009 Pully / Petit Clos 3	076 453 36 14	

FONDATION ARMÉNIENNE FHS

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monique Bondolfi , présidente		voir plus haut
Dario Bondolfi , responsable financier		voir plus haut
Véronique Girardet	022 756 13 77	veronique.girardet@bluewin.ch
1234 Vessy / ch. Sur-Rang 5a	079 757 91 79	
Michel Menny , responsable financier adjoint	00 33 685 91 63 04	michel.menny@orange.fr
F - 35430 Saint-Jouan des Guérets, Le Val ès Bouillies		
Anahit Minassian , Amman / Jordanie		anahit.minassian@gmail.com

DIRECTION KASA FHS

BUREAU DE KASA FHS / Erevan, rue Toumanian 24	00 374 10 58 40 32	kasaam@kasa.am
Tatevik Baghdassarian , directrice	00 374 93 83 35 76	tatevik.baghdassarian@kasa.am
CENTRE ESPACES / Erevan, rue Nalbandian 29	00 374 10 54 18 44	espaces@kasa.am
CENTRE KASA "Arevamanuk" / Gumri, rue Shahoumian 69	00 374 31 25 65 28	kasa.gumri@kasa.am

TOURISME

CHAMBRES à EREVAN / Melvin Ajoyan	00 374 77 05 95 04	melvin.ajoyan@kasa.am
CHAMBRES et sessions à Gumri / Hasmik Haroutunyan	00 374 77 30 12 62	hasmik.haroutunyan@kasa.am
VOYAGES / Azniv Aslikyan (Arménie)	00 374 93 67 11 60	azniv.aslikyan@kasa.am
INFORMATIONS / antenne Suisse c/o M. Bondolfi	00 41 21 728 50 78	kasa@kasa.am



Sur Facebook la page **Arménie Coups de Cœur**, animée par Martine Wirthner Farron, secrétaire de notre Comité, et son mari Pierre, vous propose régulièrement des nouvelles concernant l'Arménie et KASA.



30 ans Little Singers of Armenia
dirigés par Tigran Hekekyan,
en bas à dr. son grand ami P.-A. Beffa

SYNERGIES



30 ans de relations CH-RA, Berne,
7 juin 2022, Andranik Hovhannisyan,
ambassadeur RA en CH
Dominique de Buman, ex-coprésident
du groupe parlementaire CH-RA

Conseil d'Administration FHS



2018 Réunion CA
(Anahit par Skype)

GESTION DE KASA



2022 Comité CH : Martine, Susy, Philippe, Edith, Michel G, Monique, Dario, Lise



2022 Équipe à EREVAN

*Devant : volontaire, Zara, Melvin, Hripsimé, Arminé, Amalia, volontaire, Marine,
Derrière : Gegham, Luciné S, Mara, Tatévik, Lucine T, Azniv, Anna T, Vahram*



Zara



Tatévik



Astghik



2022 Équipe à GUMRI

*Devant : volontaire, Herminé, Ruzan, Hasmik, Astghik, Anna U,
Derrière : Saro, Meri, Angela, Heghush, volontaire, Arménak, Smbat*